

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# نظم المعلومات في الرقابة والتدقيق

Information Systems in  
the Control and Auditing

الدكتور زiad Abd Al-Haleem Al-Zibbi  
الدكتور نضال محمود الرمحي

الدكتور عمر عيد الجعدي



رقم التصنيف : 657.45

المؤلف ومن هو في حكمه : زياد عبد الخيلم الذيبة/ نضال محمود الرمحي/ عمر عبد المعبد

عنوان الكتاب : نظم المعلومات في الرقابة والتدقيق

رقم الإيداع : 2010/7/2535

الواصفات : تدقيق الحسابات/ الرقابة الإدارية/ المحاسبة المالية

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

### حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان-الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزءاً أو تسجيله على أشرطة  
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2011م - 1432هـ

الطبعة الثانية 2025م - 1446هـ



شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

### عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : +962 6 5627049 فاكس : +962 6 5627059  
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : +962 6 4617640 فاكس : +962 6 4640950  
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: [Info@massira.jo](mailto:Info@massira.jo) . Website: [www.massira.jo](http://www.massira.jo)

التصميم والإخراج : دائرة الانتاج

# نظم المعلومات في الرقابة والتدقيق

Information Systems in  
the Control and Auditing

الدكتور زiad Abd Al-Halim Al-Zibya  
**نضال محمود الرمحي**  
رئيس قسم نظم المعلومات المحاسبية  
كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
جامعة الزرقاء الخاصة

الدكتور  
قسم نظم المعلومات المحاسبية  
كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
جامعة الزرقاء الخاصة

الدكتور  
**عمر عيد الجعیدي**  
كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية - غزة



## الفهرس

---

## الفهرس

11 .....	المقدمة
<b>الفصل الأول</b>	
<b>تكنولوجيا نظم المعلومات في منظمات الأعمال</b>	
15 .....	المقدمة
16 .....	أهمية تكنولوجيا المعلومات
18 .....	دور المعلومات داخل نطاق الأعمال
19 .....	استخدام تكنولوجيا المعلومات للحصول على ميزة تنافسية للأعمال
24 .....	دور تكنولوجيا المعلومات في دعم مدخل العميل
26 .....	الأسباب الأساسية لفشل تكنولوجيا المعلومات في الشركات والمؤسسات
27 .....	أهمية السيطرة على المعلومات
29 .....	أسئلة الفصل الأول
<b>الفصل الثاني</b>	
<b>تدقيق نظم المعلومات المحاسبية</b>	
33 .....	المقدمة
33 .....	نظام المعلومات الحاسبي
34 .....	التدقيق في ظل نظام المعلومات المحوسبة
34 .....	أهمية مسار المراجعة في ظل نظم المعلومات المحوسبة
37 .....	التدقيق في بيئة أنظمة معلومات تستعمل الحاسوب
40 .....	إجراءات التدقيق في بيئة المعالجة المحوسبة

## الفهرس

أهمية فهم مدقق الحسابات لبيئة المعالجة المحوسبة للمعلومات.....	41
طرق التدقيق بمساعدة الحاسوب .....	43
الرقابة على المعلومات المحاسبية الإلكترونية.....	44
التوثيق في ظل نظام معلومات إلكتروني.....	46
أساليب التدقيق في بيئة المعالجة المحوسبة للمعلومات .....	47
المخاطر المتعلقة في بيئة المعالجة المحوسبة للمعلومات ..	49
عيوب استخدام الحاسوب في نظام المعلومات المحاسبي ..	50
ميزات برامج التدقيق الإلكتروني .....	52
أنواع برامج التدقيق .....	52
أسئلة الفصل الثاني .....	55

## الفصل الثالث

### التهديدات والأخطار التي تتعرض لها أنظمة المعلومات المحاسبية

الخطر في أنظمة المعلومات المحاسبية .....	61
الخطر في أنظمة المعلومات اليدوية .....	62
الخطر في أنظمة المعلومات الآلية.....	63
المخاطر التي تواجه نظم المعلومات المحاسبية الإلكترونية .....	64
مصادر الأنظمة الحاسوبية والتهديدات التي تواجهها ..	67
الطرق المستخدمة لحماية نظم المعلومات المحاسبية والحسوبية.....	68
أسئلة الفصل الثالث .....	70

## الفصل الرابع

### الرقابة على نظم المعلومات المحاسبية

الرقابة الداخلية في نظم المعلومات المحاسبية الإلكترونية.....	73
مفهوم وأساليب الرقابة على التطبيقات .....	74

## الفهرس

---

الأسس والمعايير المحاسبية المطبقة.....	83
الخطوات والعناصر الرئيسية لتجهيز النظام المحاسبي في الدائرة المالية .....	84
دورات محاسبية مستندية تحقق رقابة فعالة .....	86
أسئلة الفصل الرابع .....	89

## الفصل الخامس

### مبادئ الرقابة في النظام المحاسبي

بيئة الرقابة.....	94
نظام تفويض السلطة .....	95
تجنب الواجبات والمسؤوليات المتعارضة .....	96
التبسيب السليم للمعلومات .....	98
إجراءات فعالة لمعالجة المعاملات .....	99
التحقق من دقة البيانات المحاسبية .....	100
تصحيح الأخطاء .....	101
أمن النظم .....	103
أمان البيانات المحاسبية .....	104
تطوير النظم .....	106
توثيق شامل للنظام .....	107
الحماية المادية للموارد .....	108
أسئلة الفصل الخامس .....	109

## الفصل السادس

### نظام الرقابة على دورة المشتريات

المقدمة.....	113
الحسابات المرتبطة بدورة المشتريات.....	113

---

## الفهرس

الرقابة الداخلية على المشتريات .....	115
منهجية تدقيق دورة المشتريات.....	117
نظم المعلومات المحاسبية لإدارة المشتريات والمخازن.....	121
أسئلة الفصل السادس.....	130

### الفصل السابع

#### الرقابة على نظام المخزون

المقدمة.....	133
لماذا نحتفظ بالمخزون.....	133
أنواع المخزون .....	135
التكليف المرتبطة بالمخزون.....	135
التحكم في المخزون كميزة تنافسية .....	138
ماهية تسيير المخزون .....	139
خدمات إدارة المخزون .....	139
مسؤوليات وظيفة التخزين واحتياجاتها.....	140
علاقة إدارة المخازن بإدارة المشتريات .....	142
الرقابة على المخزون .....	143
السجلات والمستندات المستخدمة للسيطرة والرقابة على المخزون .....	144
الأخطاء الشائعة في إدارة ورقابة المخزون.....	148
أسئلة الفصل السابع .....	153

### الفصل الثامن

#### الرقابة على نظام الموارد البشرية

المقدمة.....	157
النظم الفرعية لنظام الموارد البشرية .....	159

## الفهرس

---

أولاً: نظام تخطيط الموارد البشرية.....	159
ثانياً: نظام التوظيف .....	160
ثالثاً: تنظيم الهيكل الإداري .....	161
رابعاً: التدريب والتطوير .....	161
خامساً: إدارة المزايا والتعويضات.....	162
سادساً: تقييم ومراجعة الأداء .....	162
سابعاً: علاقات الموظفين .....	163
الاستقطاب والاختيار للموارد البشرية .....	164
إدارة الجودة الشاملة والاختبار .....	175
تعيين المديرين .....	176
قياس الأداء كأداة للرقابة على الموارد البشرية .....	178
أسئلة الفصل الثامن .....	180

## الفصل التاسع

### الحاكمية المؤسسية

المقدمة.....	183
تعريف الحاكمة المؤسسية .....	185
أهمية الحاكمة المؤسسية.....	186
تطور الحاكمة المؤسسية .....	188
مفهوم نظرية الوكالة.....	189
أهداف الحاكمة المؤسسية .....	191
مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن الحاكمة المؤسسية .....	194
خصائص الحاكمة المؤسسية.....	198
ركائز الحاكمة المؤسسية .....	199

---

## الفهرس

دراسات علمية حول الحاكمة المؤسسية ..... 210
أسئلة الفصل التاسع ..... 218

## الفصل العاشر

### حاكمية تكنولوجيا المعلومات

مفهوم حاكمية تكنولوجيا المعلومات ..... 221
أهمية حاكمية تكنولوجيا المعلومات ..... 223
أهم الأسئلة التي تدور حولها حاكمية تكنولوجيا المعلومات ..... 224
فوائد الحاكمية ..... 225
أدوات حاكمية تكنولوجيا المعلومات ..... 226
دراسات علمية حول حاكمية تكنولوجيا المعلومات وأثرها في زيادة ربحية المؤسسات ..... 237
أسئلة الفصل العاشر ..... 244
المراجع ..... 245