



www.massira.jo

الإِقْتَصَادُ الْإِدَارِيُّ

MANAGERIAL ECONOMICS

الأستاذ الدكتور محمود حسين الوادي
الدكتور أحمد عارف العساف
الدكتور إسماعيل يونس يامين
الدكتور إبراهيم محمد خريص



رقم التصنيف : 330.1
المؤلف ومن هو في حكمه : محمود الوادي/ اسماعيل يامين/ احمد العساف/ ابراهيم خريش
عنوان الكتاب : الاقتصاد الإداري
رقم الإيداع : 2009/9/3898
الواصفات : الاقتصاد/ الإدارة العامة
بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو جزءاً أو تسجيله على أشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2010م - 1431هـ

الطبعة الثانية 2014م - 1435هـ



شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : +962 6 5627059 فاكس : +962 6 5627049
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : +962 6 4617640 فاكس : +962 6 4640950
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم واللخراج : دائرة الانتاج

www.massira.jo

الاٰقتصاد الاداري

MANAGERIAL ECONOMICS

الدكتور أحمد عارف العساف	الأستاذ الدكتور محمود حسين الوادي
الدكتور ابراهيم محمد خريص	الدكتور إسماعيل يونس يامين



الفهرس

الفهرس

13	المقدمة
الوحدة الأولى	
مقدمة عن الاقتصاد الإداري	
19	1. المقدمة
19	1.1 اهداف الوحدة
20	2.1 اقسام الوحدة
20	2. الاقتصراد الإداري : مفهومه و مجالاته و علاقته بالعلوم الأخرى
21	2.1 مفهوم الاقتصاد الإداري
21	2.2 مجالات استخدام الاقتصاد الإداري
23	3.2 علاقة الاقتصاد الإداري بالعلوم الأخرى
24	3.2.2 علاقة الاقتصاد الإداري بالنظرية الاقتصادية
25	3.2.2 علاقة الاقتصاد الإداري بادارة الأعمال وعلوم القرارات
27	3. المفاهيم الاقتصادية الأساسية في الاقتصاد الإداري
27	3.1 مبدأ تكلفة الفرصة البديلة
28	3.2 عناصر الإنتاج
29	3.3 التحليل الاقتصادي
30	4.3 مبدأ الحدية
30	5.3 مبدأ الخصم والمركبة
32	36 عملية اتخاذ القرارات
34	أسئلة الوحدة الأولى

الوحدة الثانية

تحليل الطلب والإيرادات

1. المقدمة	37
1.1 اهداف الوحدة	37
2. الطلب وانواعه ومحدداته:	38
1.2 اهمية الطلب وما هيته	38
2.2 انواع الطلب	40
2.3 العوامل المؤثرة على الطلب	42
3. دالة الطلب ومنحنى الطلب واساسها النظري:	46
3.1 قانون الطلب	47
3.2 جدول الطلب	47
3.3 منحنى الطلب	48
3.4 الطلب الفردي وطلب السوق	49
4. مرونة الطلب :	51
4.1 مرونة الطلب السعرية وطرق احتسابها	51
4.2 حالات مرونة الطلب السعرية	52
4.3 العوامل المؤثرة في مرونة الطلب السعرية	58
4.4 مرونة الطلب الدخلية	60
4.5 مرونة الطلب التقاطعية	62
اسئلة الوحدة الثانية	64

الوحدة الثالثة

نظريّة المنشأة

1. المنشأة ، دروها في الاقتصاد، اهدافها، القيود على نشاطها	67
1.1 مفهوم المنشأة ودورها في الاقتصاد	67
2.1 اهداف المنشأة	68

الفهرس

3.1	القيود التي تواجه المنشأة	70
2.	الارباح ، اهميتها، النظريات التي تبرر وجودها	71
1.2	مفهوم الأرباح و أهميتها	71
2.2	النظريات التي تبرر وجود الأرباح	73
3.	الخلاصة	77
	أسئلة الوحدة الثالثة	78

الوحدة الرابعة

نظرية الإنتاج

1.	الإنتاج	81
1.1	مفهوم الانتاج والانتاجية	81
2.1	عوامل (عناصر) الانتاج	82
2.	دالة الانتاج في المدى الزمني القصير	83
1.2	قانون الغلة المتنافضة	83
3.	دالة الانتاج في المدى الزمني الطويل	88
1.3	منحنيات الناتج المتساوي	88
2.3	خصائص منحنيات الناتج المتساوي	91
3.3	معدل الإحلال الحدي الفني	92
4.3	اختيار الموقع الانتاجي	92
5.3	العوامل المؤثرة في اختيار الموقع الانتاجي	93
6.3	اختيار الفن الانتاجي	95
7.3	العوامل التي ترتبط باختيار الفن الانتاجي	96
4.	دالة الانتاج	98
5.	تقدير دوال الانتاج عمليا	100
1.5	تكلفة الفرصة البديلة	104
6.	الخلاصة	105

الوحدة الخامسة

تحليل تكاليف الإنتاج والعرض

109	1. المقدمة
110	1.1 اهداف الوحدة
110	2.1 تمهيد
110	2. المفهوم الاقتصادي للتكاليف
111	2.1 مفهوم التكاليف المحاسبية والتكاليف الاقتصادية
111	2.2 تكلفة الفرصة البديلة
112	3. دالة التكاليف قصيرة، طويلة الأجل
113	3.1 التكاليف في الفترة الزمنية القصيرة
118	4. التكاليف الحدية
120	4.1 علاقة التكاليف بالانتاج
124	4.2 التكاليف في الفترة الزمنية الطويلة
125	4.3 أنواع التكاليف في الفترة الزمنية الطويلة
125	4.4 التكاليف وأثرها في اتخاذ القرارات
126	5. المفاهيم المختلفة للتكاليف المستخدمة في اتخاذ القرارات
126	5.1 التكاليف المطلقة وتكاليف الفرصة البديلة
127	5.2 التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة
128	5.3 التكاليف الثابتة والمتحركة والكلوية
128	5.4 التكاليف التاريخية وتكاليف الاحلال
129	5.5 التكاليف الحدية والتكاليف المضافة
130	6. التكاليف العاجلة والتكاليف المؤجلة
130	5. وفورات الحجم وعلاقتها بالتكاليف
130	5.1 مزايا الانتاج الكبير وتكاليف الانتاج
130	5.1.1 وفورات الدخلية

الفهرس

2.1.5 الوفورات الخارجية 132
2.5 الوفورات السلبية 133
1.2.5 الوفورات الداخلية السلبية 133
2.2.5 الوفوارت الخارجية السلبية 134
6. امثلية الانتاج وحجم المشاة 135
1.6 غلة الحجم وتنافصها 135
7. استخدام تحليل التعادل في العلاقة بين التكاليف والامدادات 136
8. العلاقة بين العرض وتكاليف الانتاج 141
1.8 العوامل المؤثرة على التكاليف 143
9. الخلاصة 145
اسئلة الوحدة الخامسة 147

الوحدة السادسة

سياسات التسعير وقرارات الانتاج

1. المقدمة 151
1.1 اهداف الوحدة 152
2.1 اقسام الوحدة 152
2. مفهوم السعر ومحدداته 152
2.1.2 اهمية التسعير والعوامل المؤثرة فيه 153
3. اهداف الوحدة الاقتصادية وعملية التسعير 156
4. سياسات التسعير وهيكل السوق والقرارات الإدارية 159
4.1 الأسعار في سوق المنافسة التامة 162
4.1.4 تحليل التوازن في الأمد القصير 162
4.2.1.4 تحليل التوازن في الأمد الطويل 169
4.2.4 الأسعار في سوق الاحتكار التام 173
4.2.4 منحنى الطلب (الإيراد المتوسط) في سوق الاحتكار 173

الفهرس

2.2.4 تحليل توازن المحتكر في الأمد القصير	176
3.2.4 تحليل توازن المحتكر في الأمد الطويل	177
3.4 الأسعار في سوق المنافسة الاحتكارية	178
1.3.4 خصائص سوق المنافسة الاحتكارية	178
2.3.4 تحليل التوازن في سوق المنافسة الاحتكارية	179
4.4 السعر في ظل احتكار القلة	193
1.4.4 تحليل التوازن في سوق احتكار القلة	195
5. طرق تحديد الأسعار	197
1.5 التسعير على أساس التكلفة والهامش الرئيسي الثابت	198
2.5 التسعير على أساس معدل العائد المستهدف	200
3.5 التسعير التجريبي	201
6. سياسة التمييز السعري	202
أسئلة الوحدة السادسة	206

الوحدة السابعة

تحليل الارياح والقرارات الادارية

1. المقدمة	211
2. مفاهيم الربح	212
3. نظريات الارياح	214
1.3 النظرية الوظيفية	214
2.3 نظرية الربح كمتبق ديناميكي	215
3.3 نظرية الربح الاحتكاري	215
4.3 نظرية الكفاءة الإدارية	216
4. العوامل المحددة للارياح	216
1.4 حالة النشاط الاقتصادي	216
2.4 حجم السكان ومعدلات النمو	217

الفهرس

3.4 مدى توافر الموارد ومدى الكفاءة في استخدامها	217
4.4 عدد المشروعات التي تتعامل في سوق السلعة.....	217
5.4 السياسة النقدية والمالية المعتمدة	218
5. استراتيجيات الارباح	218
1.5 استراتيجية النمو	218
2.5 استراتيجية تحسين الكفاءة الانتاجية	218
3.5 استراتيجية الخيارات البديلة	219
6. اسس تحديد الارباح	220
1.6 ظروف عدم التأكيد	220
2.6 في حالة عدم التأكيد	225
3.6 شكل السوق	227
4.6 استراتيجية المشروع	227
5.6 تحليل الأرباح ونقاط التعادل والإغلاق للمنشأة.....	228
7. الاسعار والسياسة السعرية للمشروعات	243
1.7 أهمية السياسة السعرية	243
2.7 العوامل المؤثرة على السياسة السعرية	248
3.7 طبيعة السياسات السعرية للمشروعات	252
4.7 كيفية التسعير في إطار السياسة السعرية للمشروعات	257
8. الخلاصة	263
اسئلة وتمارين الوحدة السابعة	264

الوحدة الثامنة

التركيز والاندماج والتكميل بين المشروعات.

1. معنى وأهمية واشكال تركز الاتصال	269
1.1 الكارتل	270
2.1 الترست	274

الفهرس

275	3.1 الكونزern
276	2. الاندماج والتكمال
276	1.2 أهمية الاندماج
276	2.2 دوافع الاندماج ومبرراته
277	3.2 الاندماج وأهداف المنشأة
277	4.2 القيود المفروضة على الاندماج
279	3. الشركات متعددة الجنسية
280	1.3 حالات دراسية حول الاندماج
285	المصطلحات العلمية
291	المراجع