



www.massira.jo

إدارة المشروعات العامة

General Project Management

الأستاذ الدكتور
عبد الستار محمد العلي



رقم التصنيف : 658.404
المؤلف ومن هو في حكمه : عبد الستار محمد العلي
عنوان الكتاب : ادارة المشروعات العامة
رقم الإيداع : 2008/6/2041
المواصفات : ادارة المشاريع /المشاريع/ادارة الأعمال
بيانات الناشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على اشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system , without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2009م - 1430هـ

الطبعة الثانية 2011م - 1432هـ

الطبعة الثالثة 2016م - 1437هـ



شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627049 فاكس : 962 6 5627059
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4640950 فاكس : 962 6 4617640
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والخراج بالدار - دائرة الانتاج

www.massira.jo

إدارة المشروعات العامة

General Project Management

الأستاذ الدكتور
عبد الستار محمد العلي



المحتويات

7	المحتويات
15	المقدمة
الباب الأول: المدخل إلى إدارة المشروعات	
23	الفصل الأول: مفهوم وطبيعة إدارة المشروع
23	1-1 تعريف المشروع
29	2-1 عناصر المشروع
31	3-1 بيئة المشروعات
3	4-1 مراحل المشروع
42	الفصل الثاني: المدخل إلى إدارة المشروعات
42	1-2 مفهوم ووظائف إدارة المشروعات
45	2-2 المدخل العام لإدارة المشروعات
50	3-2 أنماط إدارة المشروعات
50	2-3-1 إدارة المشروع التقليدية
51	2-3-2 إدارة البرنامج
52	3-3-2 إدارة المشروع المشترك الجديد
54	4-2 المشروعات والهياكل التنظيمية في المنظمة
54	2-4-1 النمط الهرمي التقليدي
56	2-4-2 نمط فرق العمل بالهيكل التنظيمي
57	3-4-2 نمط المصفوفة للهيكل التنظيمي

59	5-2- تنظيم المشروع
60	1-5-2- مدير المشروع
64	2-5-2- فريق المشروع
67	الفصل الثالث: المداخل النظامية في إدارة المشروعات
67	1-3- تعريف النظام والطريقة النظامية بالتفكير
68	1-1-3- عناصر النظام والنظم الفرعية
71	2-1-3- هيكلية النظام
74	2-3- المنظمة والمشروعات
79	3-3- المدخل النظامي في إدارة المشروع
80	1-3-3- الإطار العام للمدخل النظامي
81	2-3-3- تقييم الأداء
84	3-3-3- دورة حياة النظام
86	4-3- نظم إدارة المشروعات
86	1-4-3- تحليل النظام
93	2-4-3- هندسة النظم
96	3-4-3- إدارة النظم
99	الفصل الرابع: القيادة والجودة والمعلوماتية في إدارة المشروعات
99	1-4- نمط القيادة في إدارة المشروعات
99	1-1-4- نمط القيادة
103	2-1-4- نمط القيادة بالتركيز على الإجراءات
105	2-4- تنظيم واختيار فرق العمل
106	1-2-4- مهام فريق المشروع
108	2-2-4- بناء الفريق وفوائده

111.....	3-2-4- بناء جودة فريق المشروع
114.....	3-4- الجودة في إدارة المشروعات
114.....	1-3-4- مفهوم الجودة
118.....	2-3-4- الجودة في إدارة المشروعات
119.....	1-2-3-4- نظام إدارة الجودة
122.....	2-2-3-4- كلف الجودة
124.....	4-4- نظم المعلومات في إدارة المشروعات
128.....	1-4-4- تصميم نظام معلومات المتابعة
131.....	2-4-4- التقارير والمعلومات
133.....	5-4- استخدام الحاسوب في إدارة المشروعات

الباب الثاني: دورة حياة المشروع

139.....	الفصل الخامس: دورة حياة المشروع
139.....	1-5- نظم دورة حياة المشروع
140.....	1-1-5- مراحل دورة حياة المشروع
145.....	2-5- تقديرات المشروع
146.....	1-2-5- مفهوم التقديرات
149.....	2-2-5- أنماط كلف المشروع
152.....	3-5- نظرية القيود وإدارة المشروعات
159.....	الفصل السادس: دراسة الجدوى في إدارة المشروعات
159.....	1-6- مفهوم دراسة الجدوى
162.....	2-6- دراسة حاجات ومتطلبات الزبون
164.....	1-2-6- تقييم القيود
166.....	2-2-6- تقييم البدائل والخيارات

- 168.....إعداد خطة دراسة الجدوى للمشروع 3-6-3
- 171.....دراسة الجدوى وتقييم البدائل والخيارات 4-6-4
- 174.....مرحلة التعريف بالمشروع والدراسة الأولية 6-4-1
- 176.....مراحل الدراسة والتحليل : دراسة وتحليل السوق 6-4-2
- 177.....مراحل الدراسة والتحليل: الدراسة الفنية 6-4-3
- 177.....تحديد حجم الطاقة 6-4-3-1
- 183.....اختيار موقع المشروع 6-4-3-2

الباب الثالث: مراحل تخطيط وتنفيذ المشروع

- 207.....الفصل السابع: دراسة الجدوى: معايير اختيار المشروع 7-1-207
- 207.....نماذج معايير اختيار المشروع 7-1-207
- 209.....نماذج وأنماط اختيار المشروع 7-2-209
- 212.....النماذج غير الرقمية 7-2-1-212
- 213.....النماذج الرقمية 7-2-2-213
- 215.....معايير التحليل المالي 7-3-215
- 216.....معيار العائد على الاستثمار 7-3-1-216
- 219.....معيار فترة الاسترداد 7-3-2-219
- 220.....صافي القيمة الحالية 7-3-3-220
- 223.....نسبة العائد إلى الكلف 7-3-4-223
- 225.....معدل العائد الداخلي 7-3-5-225
- 229.....تحليل نقطة التعادل 7-4-229
- 236.....تحديد الحاجة التقديرية من الموارد الأخرى للمشروع 7-5-236
- 238.....الفصل الثامن: التخطيط والسيطرة على المشروع 8-1-238
- 239.....خطوات تخطيط المشروع 8-1-239

245	2-8- هيكلة تجزئة الأعمال
253	3-8- جدولة التزويد
254	1-3-8- دورة التزويد
259	2-3-8- جدولة التزويد
260	4-8- السيطرة على المشروع
261	1-4-8- مجال السيطرة
269	2-4-8- أنواع السيطرة
272	5-8- القيمة المتحققة
273	1-5-8- هيكلة القيمة المتحققة
277	2-5-8- انحراف القيمة المتحققة
280	الفصل التاسع: جدولة فعاليات تنفيذ المشروع
280	1-9- مفهوم جدولة المشروع
282	2-9- المخططات الشبكية
283	1-2-9- أنماط المخططات الشبكية
289	2-2-9- أساليب جدولة المشروعات
293	3-2-9- تعريف المفاهيم الأساسية
294	3-9- أسلوب المسار الحرج
297	1-3-9- طريقة الحسابات الأمامية
301	2-3-9- طريقة الحسابات الخلفية
303	3-3-9- الزمن المختزل
304	4-9- أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات
305	1-4-9- المسار الحرج / أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات "PERT / CPM"
309	2-4-9- تقديرات الزمن بأسلوب تقييم ومراجعة المشروعات

317.....	9-4-3- العلاقة بين الزمن والتكلفة
324.....	9-5- تخطيط الموارد
332.....	9-6- موازنة الموارد
338.....	الفصل العاشر: تقديرات الكلف وموازنة المشروع
339.....	10-1- تقديرات كلف المشروع
344.....	10-2- تقديرات الكلف ونظم دورة حياة المشروع
346.....	10-2-1- عملية تقدير الكلف
352.....	10-2-2- عناصر الموازنة والتقديرات
355.....	10-3- إعداد موازنة المشروع
356.....	10-3-1- تخصيص كلف الموازنة الشاملة
360.....	10-3-2- تطوير تكلفة الموازنة المتراكمة
362.....	10-3-3- الكلف الفعلية والموازنة
365.....	10-3-4- تحليل التباين في الكلف والجدولة
369.....	10-3-5- تنبؤات الكلف
371.....	10-4- تقارير الكلف
373.....	الفصل الحادي عشر: السيطرة على المشروع
374.....	11-1- مفهوم عملية السيطرة على المشروع
377.....	11-2- أنماط السيطرة على المشروع
378.....	11-2-1- تفويض صلاحية العمل
380.....	11-2-2- تجميع بيانات التكلفة والجدولة وتقديم العمل
383.....	11-2-3- السيطرة المحكمة على المشروع
387.....	11-3- السيطرة على الزمن
390.....	11-4- السيطرة على حسابات الكلف

392.....	1-4-11 كشف التدفقات النقدية
395.....	2-4-11 توزيع الكلف
400.....	3-4-11 السيطرة على الفواتير
401.....	5-11 السيطرة على التغييرات
403.....	6-11 تحليل الأداء
403.....	1-6-11 تحليل الكلف والجدولة
408.....	2-6-11 تحليل أداء حزم العمل
416.....	الفصل الثاني عشر: إدارة الخطر في المشروعات
416.....	1-12 مفهوم وطبيعة الخطر
421.....	1-1-12 إدارة الخطر دورة حياة المشروع
423.....	2-1-12 مصادر الخطر في إدارة المشروعات
426.....	2-12 الإطار العام لإدارة الخطر
426.....	1-2-12 تحديد الأهداف
429.....	2-2-12 تحديد الخطر
434.....	3-2-12 النموذج الكمي لقياس الخطر
436.....	4-2-12 تطور الاجراءات العلاجية
438.....	5-2-12 السيطرة على الخطر
439.....	3-12 تقييم الخطر في إدارة المشروع
440.....	1-3-12 طريقة القيمة المتوقعة
445.....	2-3-12 طريقة شجرة القرار
447.....	3-3-12 حالة عدم اليقين وجداول العوائد
451.....	4-3-12 طريقة المحاكاة

456.....	الفصل الثالث عشر: تقييم المشروع وإنجازه
456.....	1-13- تقييم المشروع
462.....	2-13- تقارير إنجاز المشروع
464.....	3-13- إنهاء المشروع أو توقفه
467.....	4-13- إدارة الجودة
469.....	5-13- عوامل نجاح وفشل المشروع
469.....	1-5-13- عوامل نجاح المشروع
474.....	2-5-13- عوامل فشل المشروع
481.....	الفصل الرابع عشر: هندسة القيمة في إدارة المشروعات
482.....	1-14- المدخل والمفهوم إلى هندسة القيمة
482.....	1-1-14- المقدمة
485.....	2-1-14- علاقة هندسة القيمة بإدارة المشروعات
487.....	3-1-14- مفهوم هندسة القيمة
493.....	2-14- المنهجية والآلية المستخدمة في هندسة القيمة
493.....	1-2-14- مرحلة دراسة الجدوى
494.....	2-2-14- مرحلة تجميع المعلومات
504.....	3-2-14- مرحلة التحليل والابتكار
511.....	4-2-14- مرحلة التقييم والتنفيذ
512.....	3-14- الأدوات المساعدة في تطبيقات هندسة القيمة
515.....	قائمة المصادر
	الملاحق:
520.....	- الملحق رقم (1) للفصل السابع: دراسة الجدوى/ معايير اختبار المشروع
520.....	أولاً: أسلوب تحليل التكلفة
526.....	ثانياً: دمج العوامل الكمية مع العوامل النوعية
528.....	- الملحق رقم (2): الأسئلة والتمارين