



www.massira.jo

# التكلفة على أساس النشاط

## الفلسفة والتطبيق

الأستاذ الدكتور

**نصر صالح محمد**

أستاذ المحاسبة والمراجعة

كلية المحاسبة - جامعة الجبل الغربي

الأستاذ

**محمد مسعود التعييلب**

مساعد محاضر في المحاسبة

كلية المحاسبة - جامعة الجبل الغربي



رقم التصنيف : 657.4

المؤلف ومن هو في حكمه : محمد مسعود الثعيلب / نصر صالح محمد

عنوان الكتاب : التكالفة على أساس النشاط

رقم الإيداع : 2014/12/5921

الواصفات : محاسبة التكاليف / المحاسبة

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

## حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة  
кассет او إدخاله على الكمبيوتر او برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2015م - 1436هـ



شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف: 962 6 5627059 فاكس: 962 6 5627049  
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف: 962 6 4617640 فاكس: 962 6 4640950  
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والخروج بالدار - دائرة الانتاج

# التكلفة على أساس النشاط الفلسفة والتطبيق

الأستاذ الدكتور

**نصر صالح محمد**

أستاذ المحاسبة والمراجعة

كلية المحاسبة - جامعة الجبل الغربي

الأستاذ

**محمد مسعود الشعيب**

مساعد محاضر في المحاسبة

كلية المحاسبة - جامعة الجبل الغربي



## الفهرس

---

## الفهرس

9.....	تقديم بقلم د. جمعة خليفة الحاسي
11.....	تقديم بقلم أ.د مصطفى بكار محمود
13.....	المقدمة

## الفصل الأول

### الإطار الفلسفـي لنظام التكلفة على أساس النشـاط

19.....	الأهداف التعليمية
20.....	مقدمة
21.....	مفهوم نظام التكلفة على أساس النشـاط
26.....	أولاً: التكلفة
26.....	ثانياً: الأنشطة
28.....	ثالثاً: مسببات التكاليف
29.....	رابعاً: الموارد
30.....	العوامل التي أدت إلى ظهور نظام التكلفة على أساس النشـاط ..
33.....	خطوات تخصيص التكاليف في ظل نظام التكلفة على أساس النشـاط
33.....	المرحلة الأولى: تخصيص الموارد على الأنشطة
35.....	المرحلة الثانية: تخصيص تكاليف الأنشطة على المنتجات
46.....	مراحل تصميم نظام التكلفة على أساس النشـاط ..
48.....	تجمـيع الأعمـال في صورة أنشـطة
49.....	التقرير عن تكلفة الأنشـطة ..

---

## الفهرس

تحديد مراكز الأنشطة.....	49
اختيار مسببات التكلفة للمرحلة الأولى .....	49
اختيار مسببات التكلفة للمرحلة الثانية .....	50
أثر تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط على تغيير بعض المفاهيم السائدة في الفكر التقليدي للأنظمة التقليدية .....	58
الاختلاف في معالجة التكاليف الصناعية وغير الصناعية الإضافية .....	60
التكاليف غير الصناعية ونظام التكلفة على أساس النشاط.....	60
التكاليف الصناعية ونظام التكلفة على أساس النشاط .....	61
أثر تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط على مفهوم التكاليف المتغيرة والثابتة .....	62
تقييم نظام التكلفة على أساس النشاط .....	66
نظام التكلفة على أساس النشاط بين التأيد والمعارضة .....	67
مزایا وصعوبات تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط.....	72
مزایا تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط.....	72
صعوبات تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط.....	74
الحاجة لنظام التكلفة على أساس النشاط والعوامل المؤثرة فيه وتوقيت استخدامه .....	77
تطور التطبيق العملي لنظام التكلفة على أساس النشاط.....	83

## الفصل الثاني

### الأسئلة والتطبيقات

الأهداف التعليمية.....	93
أولاً: أسئلة الخطأ والصواب .....	94
ثانياً: الأسئلة ذات الاختيارات المتعددة.....	96

## الفهرس

---

ثالثاً: أسئلة التكملة .....	110
رابعاً: التطبيقات العملية .....	111
خامساً: تطبيقات غير محلولة .....	128

## الفصل الثالث

### الإجابات النموذجية

الأهداف التعليمية.....	139
أولاً: الإجابة النموذجية لأسئلة الخطأ والصواب .....	139
ثانياً: الإجابة النموذجية لأسئلة الاختيارات .....	140
ثالثاً: الإجابة النموذجية لأسئلة التكملة.....	144
رابعاً: الإجابة النموذجية للتطبيقات العملية .....	145
المراجع .....	187

## قائمة الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
شكل رقم (1)	مراحل تخصيص التكاليف في ظل نظام التكلفة على أساس النشاط	33
شكل رقم (2)	نظام ABC يتبع التكاليف من مصادر الموارد إلى الأنشطة	35
شكل رقم (3)	السلسل الهرمي لتكاليف تشغيل المصنع	37
شكل رقم (4)	تحريف الأنظمة التقليدية لتكلفة المنتجات	39
شكل رقم (5)	تحليل الربحية على أساس الأنشطة	44
شكل رقم (6)	طرق تخصيص التكاليف	45
شكل رقم (7)	أنواع مسببات التكاليف، وفلسفه كل مسبب، ومعيار المفاضلة بينهما	56
شكل رقم (8)	هيكل العام لنظام التكلفة على أساس النشاط	57
شكل رقم (9)	معالجة التكاليف الصناعية وغير الصناعية في النظامين الحديث والتقليلي	61
شكل رقم (10)	نظام التكلفة المثالي: العلاقة بين تكاليف القياس والأخطاء ومستوى الدقة	79
شكل رقم (11)	هدف التكلفة الدقيقة	81