



الإدارة في الإسلام

المنهجية والتطبيق والقواعد

الدكتور

فهمي خليفة الضهداوي



FINAL SALES



SALES BY CATEGORY



BID	ASK	PRO
€ 241.00	€ 558.00	€ 104.00
€ 955.00	€ 948.00	€ 374.00
€ 116.00	€ 415.00	€ 930.00
€ 262.00	€ 146.00	€ 107.00
€ 839.00	€ 890.00	€ 80.00
€ 706.00	€ 579.00	€ 67.00
€ 622.00	€ 870.00	€ 67.00
€ 587.00	€ 775.00	€ 67.00
€ 30.00	€ 300.00	€ 67.00
€ 817.00	€ 51.00	€ 67.00
€ 173.00	€ 67.00	€ 67.00
€ 608.00	€ 67.00	€ 67.00

BID	ASK	PRO	QUA
€ 598.00	€ 395.00	€ 820.00	820
€ 892.00	€ 958.00	€ 384.00	784
€ 748.00	€ 827.00	€ 934.00	934
€ 589.00	€ 313.00	€ 355.00	555
€ 948.00	€ 865.00	€ 386.00	386
€ 843.00	€ 256.00	€ 974.00	974
€ 838.00	€ 828.00	€ 375.00	375
€ 349.00	€ 341.00	€ 645.00	645
€ 221.00	€ 441.00	€ 941.00	941
€ 886.00	€ 941.00	€ 801.00	801
€ 841.00	€ 949.00	€ 715.00	715
€ 297.00	€ 440.00	€ 557.00	557



رقم التصنيف : 210.42658
المؤلف ومن هو في حكمه : فهمي خليفة الفهداوي
عنوان الكتاب : الإدارة في الإسلام
رقم الإيداع : 2001/2/430
الواصفات : الواصفات/ الإدارة/ الإسلام/ الدين الإسلامي
بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على اشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system , without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2001م - 1421هـ

الطبعة الثانية 2004م - 1425هـ

الطبعة الثالثة 2014م - 1435هـ



شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627049 فاكس : 962 6 5627059
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4640950 فاكس : 962 6 4617640
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

www.massira.jo

الإدارة في الإسلام

المنهجية والتطبيق والقواعد

الدكتور
فهمي خليفة الضهداوي



الفهرس

15..... المقدمة

الفصل الأول

الإدارة العربية قبل الإسلام

- 21..... واقع الإدارة العربية قبل الإسلام
- 21..... أنماط الإدارة بوصفها نظاماً قائمة في المجتمع العربي قبل الإسلام
- 23 المبحث الأول: نظام الإدارة في القبيلة: (نمط إدارة المشيخة)
- 24..... قائد القبيلة (الشيخ): (أنموذج القيادة المنتخبة)
- 25..... الجهات المساعدة في إدارة القبيلة: (الحلقات الوسطى)
- 26..... العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الإدارة للقبيلة: (أنموذج الخيمة)
- 28 المبحث الثاني: نظام الإدارة في الدويلات: (نمط إدارة الممالك)
- 30..... القيادة في الدويلة: (أنموذج السمات الوراثية)
- 31..... الهيئات الإدارية الرسمية: (بيروقراطية تقليدية)
- 33..... العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الدويلة: (أنموذج الهرمي)
- 36 المبحث الثالث: نظام الإدارة في المدن المستقلة: (نمط الحكم الذاتي)
- 38..... القيادة في مدينة مكة: (أنموذج للقيادة المتحولة: الفرد، التقاسم، التضامن)
- 41..... تنفيذ المهام والواجبات الإدارية: (خدمات الإدارة العامة)
- العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الإدارة للمدن المستقلة: (أنموذج
- 44..... النخبة في صنع السياسات العامة)

المبحث الرابع: الخصائص والسمات المميزة للأنظمة الإدارية العربية قبل
الإسلام 48
مراجع ومصادر الفصل الأول 55

الفصل الثاني

الإدارة في ضوء المنهج الإسلامي والقرآني

المبحث الأول: خصوصية المنهج الإسلامي في نظره للإدارة 61
أحكام الإسلام 61
مفهوم الإدارة في الإسلام 63
المبحث الثاني: تدبير المصالح الشرعية: توجة معرفي نحو إسلامية
الإدارة 66
تعريف مصطلح: تدبير المصالح الشرعية 66
مسوغات التمايز بين التدبير الإسلامي، والإدارة الوضعية 71
المبحث الثالث: الإدارة من منظور الدستور القرآني الكريم 74
بعض المصطلحات الهامة ذات العلاقة بالإدارة 74
أهمية الإدارة وضرورتها في الإسلام 78
وظائف ومهام الإدارة على المجتمع في الإسلام 80
حقوق الإدارة على المجتمع في الإسلام 83
المبحث الرابع: وسائل الإدارة القرآنية، وخصائصها 86
وسائل الإدارة في تحقيق الأهداف 86
خصائص الإدارة القرآنية 90
مراجع ومصادر الفصل الثاني 94

الفصل الثالث

الإدارة في التطبيق النبوي، والخلافة الراشدية

- المبحث الأول: الإدارة في التطبيق النبوي: (نمط الإدارة المنقذة) 101
مرحلة الإعدادية والتأهيل الإداري- القيادي للرسول ﷺ قبل النبوة، وهي
101 (40 عاماً)
- 102 مرحلة التخطيط وتنظيم الجماعة المؤمنة بالدعوة في مكة، وهي (13 عاماً)
- 104 مرحلة قيادة الأمة وإدارة الدولة الإسلامية في يثرب المدينة وهي (10 أعوام)
- المبحث الثاني: الوظائف التنظيمية للإدارة النبوية، وخصائصها
المميزة 113
- 113 أولاً: الوظائف التنظيمية للإدارة النبوية
- 121 ثانياً: الخصائص المميزة للإدارة النبوية
- المبحث الثالث: الإدارة في تطبيقات الخلافة الراشدية: (نمط الإدارة
العقائدية) 124
- 124 ظهور منصب الخلافة
- 125 طرق اختيار القائد الخلفاء الراشدين للخلافة
- 126 إدارة الخليفة أبي بكر الصديق ﷺ
- 126 إدارة الخليفة عمر بن الخطاب ﷺ
- 127 إدارة الخليفة عثمان بن عفان ﷺ
- 128 إدارة الخليفة علي بن أبي طالب ﷺ
- 128 الخصائص الرسمية المميزة للإدارة الراشدية
- 133 مراجع ومصادر الفصل الثالث

الفصل الرابع

الإدارة في تطبيقات الخلافة الأموية والعباسية

- المبحث الأول: الإدارة في تطبيقات الخلافة الأموية: (نمط الإدارة الوراثية) ... 143
- المسيرة التعااقبية للإدارة الأموية وقياداتها..... 143
- الخصائص الرسمية المميزة للإدارة الأموية 145
- المبحث الثاني: الإدارة في تطبيقات الخلافة العباسية ضمن مرحلتها الأولى (نمط الإدارة المدنية) 152
- أدوار الإدارة الإسلامية للدولة العباسية..... 152
- المنهجية والتطبيق للإدارة العباسية ضمن مرحلتها الأولى..... 152
- المبحث الثالث: الإدارة في تطبيقات الخلافة العباسية ضمن مرحلتها الثانية:
- (نمط عسكرية الإدارة) 157
- المنهجية والتطبيق للإدارة العباسية ضمن مرحلتها الثانية 157
- الخصائص الرسمية والسمات المميزة للإدارة العباسية الثانية 160
- مراجع ومصادرة الفصل الرابع 164

الفصل الخامس

النظرية الشمولية للإدارة في الإسلام

- المبحث الأول: المصادر الشرعية للإدارة في الإسلام وقواعدها الفقهية 171
- المصادر الشرعية للإدارة في الإسلام..... 173
- التعريف بمفهوم القاعدة الفقهية ومضمونها 176
- القواعد الفقهية للإدارة في الإسلام..... 177

المبحث الثاني: المدبرون لإدارة الدولة في الإسلام، والقواعد الفقهية المنظمة لأعمالهم ومسؤوليتهم	179
الخليفة	179
الوزير	182
الوالي	183
العمال	185
المبحث الثالث: الوظائف الأساسية للعملية الإدارية في الإسلام، وشروطها التشغيلية	185
أولاً: وظيفة (التهيؤ والإعداد) / (التخطيط)	186
ثانياً: وظيفة (التمكّن والترتيب) / (التنظيم والتنسيق)	187
ثالثاً: وظيفة (الأمر والنصح) / (التوجيه)	189
رابعاً: وظيفة (الإصلاح والإعمار) / (التطوير)	190
خامساً: وظيفة (المحاسبة والمساءلة) / (الرقابة)	192
المبحث الرابع : المجالات الأساسية للإدارة في الإسلام، ونشاطاتها الفرعية	194
أولاً: تدبير النفوس والأحوال الشخصية للرعية / (العلاقات العامة)	194
ثانياً: تدبير الفلوس والأشياء والمعدات / (المالية العامة)	196
ثالثاً: تدبير الولايات / (الإدارة المحلية)	197
رابعاً: تدبير شؤون الذميين / (إدارة المحميين)	198
خامساً: تدبير المدبرين / (إدارة شؤون العاملين)	199
مراجع ومصادر الفصل الخامس	206

الفصل السادس

دراسة الحالات الإدارية بين الإدارة الإسلامية والإدارة المعاصرة

- المبحث الأول: الإطار المنهجي لدراسة الحالات الإدارية..... 217
- المنطلقات العلمية لدراسة الحالات الإدارية في المنهج الإسلامي..... 217
- المنطلقات العلمية لدراسة الحالات الإدارية في المنهج المعاصر..... 220
- المبحث الثاني: أهمية دراسة الحالات في تحصيل المعرفة الإدارية والتحليلية... 225
- ترسيخ القيم والأساليب الفاعلة في النظام الإداري..... 225
- تأصيل التجارب الإدارية وتحليل معطياتها كمنطلقات مستقبلية..... 227
- المبحث الثالث: الآليات والوسائل العلمية المعتمدة لدراسة وتحليل الحالات الإدارية في الإسلام..... 231
- المعرفة بأسباب النزول القرآني..... 231
- المعرفة بأسباب ورود الحديث النبوي..... 232
- المعرفة بأصول الاجتهاد أو القياس الفقهي..... 233
- المبحث الرابع: دور القياس الفقهي في دراسة الحالات الإدارية الإسلامية..... 236
- تعريف القياس..... 236
- حجية العمل بالقياس..... 237
- أركان القياس..... 239
- أنواع القياس..... 241
- مراجع ومصادر الفصل السادس..... 244

الفصل السابع

دراسات تحليلية مقارنة لحالات إدارية إسلامية مختارة

عبر مناقشتها

- المبحث الأول: دراسة الحالة الإدارية الأولى وتحليلها. 251
- (الشورى في إمضاء الأمور- المشاركة في اتخاذ القرار) 251
- المبحث الثاني: دراسة الحالة الإدارية الثانية وتحليلها 262
- (الولاية أمانة- التوظيف الإداري العام في ضوء القدرة) 262
- المبحث الثالث: دراسة الحالة الإدارية الثالثة وتحليلها 271
- (المصلحة الشرعية- المصلحة العامة) 271
- المبحث الرابع: دراسة الحالة الإدارية الرابعة وتحليلها 281
- (المحتسب- الرقيب الإداري) 281
- مراجع ومصادر الفصل السابع 293

الفصل الثامن

عشرون حالة إدارية مختارة للمناقشة والتحليل

- عشرون حالة إدارية مختارة للمناقشة والتحليل 305
- عملية التصرف الإداري بين الزيف والنفاق أو الثبات على الميثاق 305
- التعامل مع الرعية بالعدل والقسط 307
- المنظمة الإدارية بين التعمير أو التدمير 308
- الإيمان.. يصدق العمل والتنفيذ الحسن 310
- فضيلة الالتزام بتأدية الأوامر بعيداً عن القيل والقال 311
- الحذر من النقل والتقليد غير المجدي 312
- التدبير السليم، يقوم على الاجتماع وليس التفرقة 314

- 315.....مراجعة الأوامر والقرارات قبل إمضائها
- 317.....تحمل مسؤولية الإدارة، بين الانسحاب عنها والاقتراب منها
- 319.....هل كان الخليفة عثمان ؓ حصيماً أم ضعيفاً
- 321.....هل كان الخليفة معاوية لبيباً أم أريباً
- 322.....هدايا الأمراء والعمال خيانة
- 324.....الاستقالة أولى من الإقالة
- 325.....الخليفة يفوض، والوالي يتردد
- 327.....الملك لله تعالى، والبيعة للخليفة
- 328.....الرحمة والرفق حتى في تنفيذ العقوبات التأديبية
- 330.....من يهن يسهل الهوان عليه
- 331.....سياسة عفا الله عما سلف
- 333.....التدبير في الإدارة، يستلزم التفكير والشطارة
- 335.....من هنا يبدأ التدبير، ومن هنا تبدأ الإدارة

قائمة النماذج أو الأشكال (*)

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
23	شكل يمثل أنماط النظم الإدارية، مجسب وحدات المجتمع العربي قبل الإسلام	1
27	شكل يمثل أنموذج العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في النظام الإداري للقبيلة (أنموذج الخيمة)	2
35	شكل يمثل أنموذجاً هرمياً للعملية الإدارية وتحقيق الأهداف في النظام الإداري للدويلة	3
47	شكل أنموذج العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في النظام الإداري لمدينة مكة	4
71	شكل أنموذج تلازمي لعملية تدبير المصالح الشرعية مع أحكام الإسلام	5
78	شكل أنموذج يوضح فاعلية الإدارة والتدبير مع المتغيرات ذات العلاقة في الإسلام، من المنظور القرآني	6
86	شكل أنموذج يوضح الإدارة الإسلامية في القرآن الكريم، على صعيد الواجبات والحقوق	7
90	شكل أنموذج يوضح العلاقة التكاملية بين الوسائل والأهداف للإدارة الإسلامية في القرآن الكريم	8
94	شكل أنموذج يوضح المنهج التكاملي للإدارة في الإسلام	9
122	شكل أنموذج الهيكل التنظيمي للإدارة النبوية محمد ﷺ	10
181	شكل يوضح مراتب أو درجات مُدبري إدارة الدولة في الإسلام بموجب المنظور الفقهي	11
193	شكل يوضح الوظائف الأساسية للعملية الإدارية في الإسلام، وشروطها التشغيلية	12

(*) إن جميع النماذج أو الأشكال الواردة في الكتاب، هي من نتاج المؤلف وغير مأخوذة أو مقتبسة، وتعتبر من الجهد الخالص للمؤلف.

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
202	شكل يوضح المجالات الأساسية للإدارة في الإسلام، ونشاطاتها الفرعية	13
205	شكل يوضح الإطار الكلي والشمولي للإدارة العامة في الإسلام، من منطلق ترابطاتها وتفاعلاتها	14
224	شمل أنموذج يمثل إطاراً عملياً للخطوات التطبيقية في دراسة الحالات الإدارية	15
230	شكل أنموذج اعتمادية دراسة الحالات الإدارية وارتباطها العضوي في تطبيقات الإدارة الإسلامية	16

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
144	جدول يوضح تسلسل القادة الإداريين الأعلون في الإدارة الأموية وراثياً.	1