



www.massira.jo

حوكمة الشركات

Corporate Governance

المدخل الاداري

الدكتور

علي عباس



رقم التصنيف : 658.042

المؤلف ومن هو في حكمه : علي عباس

عنوان الكتاب : حوكمة الشركات

رقم الإيداع : 2020/5/1416

المواصفات : حوكمة الشركات/ المراجعة والتدقيق/ الرقابة/ ادارة الشركات/ مكافحة الفساد

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناسخ

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزئاً أو تسجيله على اشترطة كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated, reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2022م - 1443هـ



دار

المسيرة

للنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : +962 6 5627049 فاكس : +962 6 5627059

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : +962 6 4640950 فاكس : +962 6 4617640

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والاضراج : دائرة الانتاج

www.massira.jo

حوكمة الشركات

Corporate Governance

المدخل الاداري

الدكتور

علي عباس



الأهداء

الى زوجتي حباً ووفاء، والى ابنائي مازن وخالد،
وبناتي نهال وروزان واحفادي جميعاً، وفقكم الله ورعاكم

الفهرس

المقدمة..... 13

الفصل الأول

المدخل إلى حوكمة الشركات

مفهوم الحوكمة	20
أهداف حوكمة الشركات	21
مزايا حوكمة الشركات	21
الأطراف الرئيسية في حوكمة الشركات	22
العناصر السلوكية للحوكمة	23
ضوابط الحوكمة.....	24
مبادئ الحوكمة	25
الإطار المؤسسي لحوكمة الشركات	28
استراتيجيات مكافحة الفساد	30
التحديات التي تواجه الحوكمة في الدول العربية	34
تعميم نماذج الحوكمة الأجنبية في دول أخرى	35
إدراك الحاجة الى حوكمة الشركات	35
أسئلة الفصل الأول	37
الأسئلة متعددة الاختيارات	38
حالة دراسية -المدير العام: (مصلحتي الشخصية أولاً)	41

46 مراجع الفصل الأول

الفصل الثاني

تشكيل مجلس الإدارة في الشركات المساهمة

51 خطوات تشكيل مجلس الإدارة

56 تحديد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

57 شروط العضوية في مجلس الإدارة

60 اختصاصات وواجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

66 القواعد الذهبية العشرة لأعضاء مجلس الإدارة

68 أسئلة الفصل الثاني

69 الأسئلة متعددة الاختيارات

حالة دراسية (Seminar) تشكيل مجلس ادارة قوي- شركة عائلية مقفلة قصة

71 شركة روكو (Rocco) المتحدة

77 مراجع الفصل الثاني

الفصل الثالث

الرقابة على أداء مجلس الإدارة

81 أولاً: الرقابة الداخلية على أداء مجلس الإدارة

82 رقابة المساهمين

84 رقابة أقلية المساهمين

86 الرقابة على منح الإذن أو الترخيص

87 الرقابة على مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

88 رقابة المساهمين على تعارض المصالح في الشركة

91 رقابة لجنة التدقيق والمراقب الداخلي والمستشار القانوني

91 الأهداف الأساسية للتدقيق الداخلي

92	الأهداف الأساسية للتدقيق الثانوي
93	وحدة التدقيق الداخلي
94	دور لجان التدقيق ومهامها
96	التدقيق الإداري الداخلي
97	ثانياً: الرقابة الخارجية على أداء مجلس الإدارة
99	دور المدققين الخارجيين
100	مسؤوليات المدقق الخارجي
101	هيئات الرقابة الخارجية على حوكمة الشركات المساهمة
103	الرقابة الخارجية على حوكمة شركات التأمين
105	أسئلة الفصل الثالث
106	الأسئلة متعددة الاختيارات
108	حالة دراسية: وجهات نظر دولية حول لجنة المراجعة المستقلة في الشركات (Seminar)
111	مراجع الفصل الثالث

الفصل الرابع

دور وعمليات مجالس الإدارة والمساهمين في

حوكمة الشركات

118	الإشراف المستقل
119	المنافسة في الأداء
119	استراتيجية الشركة
121	عمليات مجلس الإدارة
123	لجان مجلس الإدارة
125	تدريب أعضاء مجلس الإدارة
125	السلوك والأداء

126	العلاقات الخارجية
128	اسئلة الفصل الرابع
129	الأسئلة متعددة الاختيارات
131	حالة دراسية: إرشادات خاصة بمجلس إدارة شركة جنرال موتورز
136	مراجع الفصل الرابع

الفصل الخامس

دور لجنة المراجعة والتدقيق الداخلي في

حوكمة الشركات

142	أهمية لجان المراجعة
142	مبررات تشكيل لجنة المراجعة
143	العناصر اللازمة لنجاح لجنة المراجعة
143	الاستقلالية
146	الخبرات المتراكمة للجنة المراجعة
147	إعداد التقارير المالية
149	الرقابة الداخلية
150	مهمة المراجعة
151	وجهات نظر دولية حول مهام لجان المراجعة
155	أسئلة الفصل الخامس
156	الأسئلة متعددة الاختيارات
	حالة دراسية: (Seminar) نموذج تطبيقي للنظام الأساسي للجنة المراجعة الداخلية
158	في إحدى الشركات الأمريكية المساهمة
162	مراجع الفصل الخامس

الفصل السادس

الفساد الإداري والمالي ومبادئ الأعمال

لمكافحة الرشوة

166 مفهوم الفساد الإداري والمالي
168 أنواع الفساد الإداري والمالي في الشركات
170 اشكال الفساد الإداري والمالي
182 اسباب الفساد الإداري والمالي
188 تأثير الفساد الإداري والمالي
189 مبادئ الأعمال لمكافحة الرشوة
195 ترتيب الدول العربية على مؤشرات مدركات الفساد العالمي
197 أسئلة الفصل السادس
198 الأسئلة متعددة الاختيارات
200 حالة دراسية: أمثلة حول بعض حالات الفساد الإداري والمالي في الشركات
204 مراجع الفصل السادس

الفصل السابع

الحوكمة الشاملة

209 مفهوم الحوكمة الشاملة
211 مبادئ الحوكمة الشاملة في الشركات
211 الشفافية والمساءلة
212 الشفافية المالية
213 طرق دعم الشفافية في الشركات
214 المساءلة

215	مفهوم المساءلة الإدارية
216	العلاقة بين المساءلة والرقابة
217	تحسين ودعم المساءلة
218	دور الأجهزة الرقابية في دعم الشفافية والمساءلة
220	الإفصاح في الشركات
222	الافصاح عن المعلومات المالية
224	حدود الافصاح
224	مبادرات اضافية لدعم الافصاح والشفافية
225	مراجعة سياسة الافصاح والشفافية
226	أثر الشفافية والمساءلة على الإصلاح الإداري
227	النزاهة
227	مفهوم النزاهة
228	النزاهة والمساءلة
229	المبادرات الفردية
229	النزاهة من وجهة النظر الإسلامية
231	أسئلة الفصل السابع
232	الأسئلة متعددة الاختيارات
234	حالة دراسية: شركة موتورولا
237	مراجع الفصل السابع

الفصل الثامن

حوكمة الشركات والتحديات السلوكية

242	مفهوم التحيز السلوكي
244	تأثير التحيزات على أداء الشركة

- 248 تشخيص مشكلة التحيز، تحليلها، طرق معالجتها
- 255 طرق معالجة المشاكل السلوكية
- 257 الذكاء الاصطناعي وحوكمة الشركات ومعالجة المشاكل السلوكية
- 259 أسئلة الفصل الثامن
- 260 الأسئلة متعددة الاختيارات
- 262 مراجع الفصل الثامن

الفصل التاسع

الخبرات والتجارب الدولية في تطبيق

حوكمة الشركات

- 267 حوكمة الشركات العائلية في تركيا
- 273 حوكمة الشركات في جمهورية مصر العربية
- 276 حوكمة الشركات العامة والعائلية في البرازيل
- 284 حوكمة الشركات الكولومبية
- 292 إرساء قواعد الحوكمة في الشركات الرومانية
- 294 مراجع الفصل التاسع

الفصل العاشر

مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

(OECD) في مجال حوكمة الشركات

- 299 المبدأ الأول: حقوق المساهمين
- 300 المبدأ الثاني: المعاملة المتكافئة للمساهمين
- 301 المبدأ الثالث: دور أصحاب المصالح في حوكمة الشركات
- 302 المبدأ الرابع: الإفصاح والشفافية

302.....	المبدأ الخامس: مسؤوليات مجلس الإدارة
305.....	الملاحق
305.....	الملحق (1): الإجابات الصحيحة على الأسئلة متعددة الاختيارات
306.....	الملحق (2): مصطلحات حوكمة الشركات
309.....	نبذة عن المؤلف