



# الادارة المالية

## النظرية والتطبيق

الدكتور

سعدون مهدي الساقي

الدكتور

عدنان تايي النعيمي

الدكتور

شقيري نوري موسى

الدكتور

اسامة عزمي سلام



رقم التصنيف : 658.1

المؤلف ومن هو في حكمه : عدنان النعيمي/ سعدون الساقبي/ أسامة سلام/ شقيري موسى

عنوان الكتاب : الإدارة المالية النظرية والتطبيق

رقم الإبداع : 2006/5/1653

الواصفات : الإدارة المالية/ إدارة الأعمال

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

### حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان-الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزءاً أو تسجيله على أشرطة  
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2007م - 1427هـ الطبعة الثانية 2008م - 1430هـ

الطبعة الثالثة 2009م - 1430هـ الطبعة الرابعة 2011م - 1432هـ

الطبعة الخامسة 2014م - 1435هـ الطبعة السادسة 2017م - 1438هـ

الطبعة السابعة 2022م - 1443هـ



شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

### عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : +962 6 5627059 فاكس : +962 6 5627049

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : +962 6 4617640 فاكس : +962 6 4640950

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: [Info@massira.jo](mailto:Info@massira.jo) . Website: [www.massira.jo](http://www.massira.jo)

التصميم والإخراج : دائرة الانتاج

# الادارة المالية

## النظرية والتطبيق

الدكتور  
سعدون مهدي الساقي

الدكتور  
شقيق نوري موسى

الدكتور  
عدنان تايه النعيمي

الدكتور  
أسامه عزمي سلام

كلية العلوم الإدارية والمالية - جامعة الإسراء الخاصة



---

## محتويات الكتاب

---

### محتويات الكتاب

11.....	المقدمة
13.....	الجزء الأول: نظرة في الإدارة المالية Overview of Financial Management
15.....	الفصل الأول: المدخل الى الإدارة المالية The Introduction to Financial Management
17.....	أولاً: تعريف الإدارة المالية وتطورها
21.....	ثانياً: مجالات الإدارة المالية
22.....	ثالثاً: وظائف الإدارة المالية ومسؤولياتها
26.....	رابعاً: أهداف الإدارة المالية
33.....	خامساً: مهام المدير المالي
35.....	سادساً: موقع المدير المالي في الهرم التنظيمي
36.....	سابعاً: سلطات وصلاحيات المدير المالي
37.....	ثامناً: علاقة الإدارة المالية بالعلوم الأخرى
38.....	تاسعاً: خلاصة الفصل
39.....	عاشرأً: الأسئلة والتمارين
45.....	الفصل الثاني: بيئة الإدارة المالية Financial Management Environment
47.....	أولاً: الاشكال القانونية للمشاريع
51.....	ثانياً: طرق زيادة رأس المال في الشركات المساهمة العامة
52.....	ثالثاً: التضخم وأثره في القرارات المالية
55.....	رابعاً: الضريبة وأثرها في القرارات المالية
56.....	خامساً: الأسواق المالية
57.....	سادساً: النظام المالي
59.....	سابعاً: السياسة المالية
60.....	ثامناً: السياسة النقدية
61.....	تاسعاً: خلاصة الفصل
63.....	عاشرأً: الأسئلة والتمارين
67.....	الجزء الثاني: تحليل القوائم المالية Analysis of Financial Statements
69.....	الفصل الثالث: القوائم المالية Financial Statements

أولاً: الميزانية العمومية (قائمة المركز المالي)	71
ثانياً: قائمة الدخل (الأرباح والخسائر)	76
ثالثاً: قائمة حركة الأموال (التدفقات النقدية)	81
رابعاً: قائمة الارباح المحتجزة (المحجزة)	90
خامساً: خلاصة الفصل	91
سادساً: الأسئلة والتمارين	92
<b>الفصل الرابع: التحليل المالي</b>	97
أولاً: مفهوم التحليل المالي	99
ثانياً: الجهات المستفيدة من التحليل المالي	100
ثالثاً: شروط التحليل المالي	101
رابعاً: معايير التحليل المالي	102
خامساً: النسب المالية	102
سادساً: محددات التحليل بالنسبة المالية	107
سابعاً: أمثلة تطبيقية	108
ثامناً: خلاصة الفصل	124
تاسعاً: الأسئلة والتمارين	124
<b>الجزء الثالث: مفاهيم أساسية في الإدارة المالية</b>	131
<b>الفصل الخامس: المخاطرة والعائد المتوقع</b>	133
أولاً: تعريف المخاطرة وأنواعها	135
ثانياً: العائد والمخاطرة	151
ثالثاً: العائد المتوقع، المخاطرة، والتلويع	159
رابعاً: خلاصة الفصل	167
خامساً: الأسئلة والتمارين	168
<b>الفصل السادس: القيمة الزمنية للنقد</b>	173
أولاً: القيمة المستقبلية لدفعة واحدة	175
ثانياً: القيمة الحالية لدفعة واحدة	180
ثالثاً: القيمة المستقبلية لدفعة الدورية	184

---

## محتويات الكتاب

---

رابعاً: القيمة الحالية للدفعة الدورية .....	190
خامساً: القيمة المستقبلية لتدفقات نقدية غير متساوية .....	194
سادساً: القيمة الحالية لتدفقات نقدية غير متساوية .....	195
سابعاً: حساب القيمة الزمنية عندما تتضمن الفائدة كسور عشرية .....	197
ثامناً: خلاصة الفصل .....	198
تاسعاً: الاسئلة والتمارين .....	200
<b>الفصل السابع: تقييم الاوراق المالية</b>	<b>201</b>
أولاً: تقييم السندات .....	203
ثانياً: تقييم الاسهم الممتازة .....	217
ثالثاً: تقييم الاسهم العادية .....	218
رابعاً: توازن سوق رأس المال ومفهوم كفاءة السوق .....	223
خامساً: خلاصة الفصل .....	225
سادساً: الاسئلة والتمارين .....	225
<b>الجزء الرابع: ادارة رأس المال العامل</b>	<b>227</b>
<b>الفصل الثامن: سياسات رأس المال العامل</b>	<b>229</b>
أولاً: المفاهيم الاساسية لرأس المال العامل .....	231
ثانياً: متطلبات التمويل الخارجية لرأس المال العامل .....	233
ثالثاً: العلاقة بين الحسابات المكونة لرأس المال العامل .....	235
رابعاً: دورة التحول النقدي لرأس المال العامل .....	241
خامساً: سياسات الاستثمار في رأس المال العامل وسياسات تمويله .....	244
سادساً: خلاصة الفصل .....	249
سابعاً: الاسئلة والتمارين .....	250
<b>الفصل التاسع: ادارة النقد والاستثمارات القابلة للتسيير</b>	<b>261</b>
.....Marketable Securities	
أولاً: ادارة النقد .....	263
ثانياً: الاستثمارات القابلة للتسيير .....	280
ثالثاً: خلاصة الفصل .....	283

---

## محتويات الكتاب

285.....	رابعاً: الاسئلة والتمارين
291.....	<b>الفصل العاشر: ادارة الائتمان Credit Management</b>
293.....	أولاً: تعريف الائتمان وأهميته
294.....	ثانياً: الأركان الأساسية لسياسة الائتمان .....
300.....	ثالثاً: كلفة الائتمان .....
302.....	رابعاً: مراقبة الائتمان (الحسابات المدينية) .....
305.....	خامساً: صياغة سياسات الائتمان وتعديلها .....
309.....	سادساً: العوامل الأخرى المؤثرة في السياسة الائتمانية .....
311.....	سابعاً: خلاصة الفصل .....
312.....	ثامناً: الاسئلة والتمارين .....
323.....	<b>الفصل الحادي عشر: إدارة المخزون Inventory Management</b>
325.....	أولاً: اسباب الاحتفاظ بالمخزون .....
326.....	ثانياً: اهمية ادارة المخزون .....
327.....	ثالثاً: انواع المخزون .....
328.....	رابعاً: الكلف المرتبطة بالمخزون .....
332.....	خامساً: نماذج ادارة المخزون .....
335.....	سادساً: مراقبة المخزون .....
335.....	سابعاً: خلاصة الفصل .....
336.....	ثامناً: الاسئلة والتمارين .....
343.....	<b>الفصل الثاني عشر: التمويل قصير الأجل Short-Term Financing</b>
345.....	أولاً: مصادر التمويل قصير الأجل .....
346.....	ثانياً: المستحقات .....
346.....	ثالثاً: الحسابات الدائنة .....
352.....	رابعاً: القروض المصرفية قصيرة الأجل .....
357.....	خامساً: أوراق سوق النقد .....
360.....	سادساً: التمويل قصير الأجل المضمون .....
366.....	سابعاً: خلاصة الفصل .....

---

## محتويات الكتاب

---

368.....	ثامناً: الاسئلة والتمارين.
375.....	<b>الجزء الخامس: الموازنة الرأسمالية Capital Budgeting</b>
	<b>الفصل الثالث عشر: التدفقات النقدية للمشاريع الرأسمالية وتقييمها</b>
377.....	Project Cash Flows and Risk
380.....	أولاً: تحديد التدفقات النقدية الملائمة
382.....	ثانياً: التقييم المالي والاقتصادي للمشروع
386.....	ثالثاً: كيفية تقييم المشاريع الرأسمالية عملياً
391.....	رابعاً: تقدير التدفقات النقدية
396.....	خامساً: مقارنة مشاريع بديلة ذات اعمار انتاجية مختلفة
399.....	سادساً: تحليل مخاطر المشاريع الرأسمالية
401.....	سابعاً: طرق تقييم المخاطر
405.....	ثامناً: خلاصة الفصل
405.....	تاسعاً: الاسئلة والتمارين
	<b>الجزء السادس: كلفة رأس المال والسياسة المالية طويلة الأجل</b>
409.....	Cost of Capital and Long - Term Financial Policy
411.....	<b>الفصل الرابع عشر: كلفة رأس المال Cost of Capital</b>
413.....	أولاً: المفاهيم الأساسية
414.....	ثانياً: كلفة الدين
415.....	ثالثاً: كلفة الاسهم المتداولة
416.....	رابعاً: كلفة الارباح المحتجزة
419.....	خامساً: كلفة الاصدار الجديد من الاسهم العادي
421.....	سادساً: الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال
424.....	سابعاً: خلاصة الفصل
425.....	ثامناً: الاسئلة والتمارين
	<b>الفصل الخامس عشر: تركيبة رأس المال والرفع المالي</b>
435.....	Capital Structure and Financial Leverage
437.....	أولاً: التركيبة المستهدفة لرأس المال

---

## محتويات الكتاب

437.....	ثانياً: العوامل المؤثرة على قرار تركيبة رأس المال
438.....	ثالثاً: المخاطر المالية والتشغيلية
440.....	رابعاً: تحليل الربح قبل الفوائد والضرائب
444.....	خامساً: اثر تركيبة رأس المال على سعر السهم في السوق
445.....	سادساً: درجات الرافعة
449.....	سابعاً: نظرية تركيبة رأس المال
451.....	ثامناً: خلاصة الفصل
452.....	تاسعاً: الاسئلة والتمارين
453.....	<b>الفصل السادس عشر: سياسة توزيع الأرباح</b>
455.....	أولاً: نظريات سياسة توزيع الارباح
457.....	ثانياً: توضيح لنظريات توزيع الارباح
458.....	ثالثاً: اختبار سياسات توزيع الارباح ميدانياً
458.....	رابعاً: قضايا اخرى تتعلق بسياسات توزيع الارباح
460.....	خامساً: سياسة توزيع الارباح في التطبيق العملي
462.....	سادساً: توزيع أرباح غير نقدية (أسهم مجانية)
463.....	سابعاً: خلاصة الفصل
463.....	ثامناً: الاسئلة والتمارين
465.....	<b>الجدوال المالي</b>
475.....	<b>المراجع</b>