



أسس التخطيط الاجتماعي

الأستاذ الدكتور
طلعت مصطفى السروجي
أستاذ التخطيط الاجتماعي



رقم التصنيف : 303.4

المؤلف ومن هو في حكمه : طلعت مصطفى السروجي

عنوان الكتاب : أسس التخطيط الاجتماعي

رقم الإيداع : 2021/1/261

الواصفات : التنمية / الإصلاح الاجتماعي / التخطيط / التغيير الاجتماعي

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للمناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان- الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزئاً أو تسجيله على أشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system , without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2023م - 1444هـ

الطبعة الثانية 2026م - 1447هـ



دار
المسيرة
للنشر والتوزيع

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

www.massira.jo

عنوان الدار

الأردن - عمان - العبدلي - شارع الملك حسين - عمارة السدوو رقم (185)
هاتف : +962 6 5627049 فاكس : +962 6 5627059 واتس اب : +962 78 9999013

E-mail: Info@massira.jo - Sales@massira.jo . Website: www.massira.jo

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

التصميم والاضراج : دار المسيرة - قسم الانتاج

www.massira.jo

أسس التخطيط الاجتماعي

الأستاذ الدكتور

طلعت مصطفى السروجي

استاذ التخطيط الاجتماعي



الفهرس

المقدمة 13

الفصل الأول

في ماهية التخطيط الاجتماعي

المقدمة 17

أولاً: فكرة التخطيط 19

ثانياً: قراءة تاريخية للتخطيط الاجتماعي 21

ثالثاً: ما التخطيط الاجتماعي؟ 26

رابعاً: رؤية نقدية لمفاهيم التخطيط الاجتماعي 31

خامساً: إشكاليات المفهوم 33

سادساً: أهمية التخطيط الاجتماعي 37

سابعاً: مقومات التخطيط الاجتماعي 39

ثامناً: أسس التخطيط الاجتماعي 41

تاسعاً: خصائص التخطيط الاجتماعي 42

عاشراً: السياسة الاجتماعية والتخطيط الاجتماعي علاقة تبادلية 43

حادي عشر: مبادئ التخطيط الاجتماعي 45

الخلاصة 48

لمحة مسبقة عن الفصل التالي 48

مراجع الفصل الأول 49

الفصل الثاني

مراحل وعمليات التخطيط الاجتماعي

53	المقدمة
55	أولاً: عمليات ومراحل التخطيط الاجتماعي
63	ثانياً: أساسيات ممارسة عملية التخطيط الاجتماعي
64	ثالثاً: حدود التخطيط الاجتماعي
66	الخلاصة
66	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
67	مراجع الفصل الثاني

الفصل الثالث

أنواع ومستويات التخطيط لخدمات الرعاية الاجتماعية

71	المقدمة
73	أولاً: أنواع التخطيط
75	ثانياً: التخطيط في الأنظمة المختلفة
78	ثالثاً: التخطيط المركزي
82	رابعاً: التخطيط اللامركزي
88	خامساً: التخطيط الإقليمي
93	سادساً: التخطيط للطوارئ ومواجهة الأزمات
104	سابعاً: التخطيط الأسري أو العائلي
109	ثامناً: التخطيط الثقافي
113	الخلاصة
113	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
114	مراجع الفصل الثالث

الفصل الرابع

استراتيجيات وتكتيكات وأدوار المخطط الاجتماعي

119	المقدمة
121	أولاً: العمل الاجتماعي الرئيسي للعملية التخطيطية
124	ثانياً: المتصل التحليلي التفاعلي للتخطيط الاجتماعي
126	ثالثاً: نماذج التخطيط الاجتماعي
129	رابعاً: استراتيجيات التنافس
135	خامساً: استراتيجية التضامن
139	سادساً: استراتيجيات الحاجات والخدمات الأساسية
142	سابعاً: تكتيكات ممارسة التخطيط الاجتماعي
143	ثامناً: أدوار المخطط الاجتماعي
150	استنتاجات ختامية
151	الخلاصة
151	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
152	مراجع الفصل الرابع

الفصل الخامس

المؤشرات التخطيطية وتقدير الحاجات الاجتماعية

157	المقدمة
159	أولاً: المؤشرات التخطيطية
162	ثانياً: وظائف المؤشرات التخطيطية واستخدامها
163	ثالثاً: الحاجات الإنسانية
165	رابعاً: مفهوم الحاجة الاجتماعية
166	خامساً: تصنيف الحاجات

169	سادساً: تقدير الحاجات
171	سابعاً: متطلبات تقدير الحاجات
172	ثامناً: الأغراض الأساسية لتقدير الحاجات
172	تاسعاً: تقدير الحاجات كأساس للتخطيط والتنمية
173	عاشراً: مداخل تقدير الحاجات
174	حادي عشر: نماذج تقدير الحاجات
177	الثاني عشر: الفرق بين تحديد الحاجات وتقديرها
178	الثالث عشر: التخطيط لتقدير الخدمات الاجتماعية
182	الرابع عشر: أساليب تقدير الحاجات
184	الخامس عشر: تحليل الحاجات الاجتماعية
193	الخلاصة
193	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
194	مراجع الفصل الخامس

الفصل السادس

تحديد الأولويات

201	المقدمة
203	أولاً: علم الأولويات
204	ثانياً: التخطيط الاجتماعي والأولويات
205	ثالثاً: مفهوم الأولويات
207	رابعاً: ترتيب الأولويات في الحياة الإنسانية
209	خامساً: العلاقة بين سياسات الرعاية الاجتماعية والأولويات
210	سادساً: أهمية تحديد الأولويات
211	سابعاً: الاعتبارات التي يجب مراعاتها لنجاح عملية تحديد الأولويات

214	ثامناً: عوامل تحديد الأولويات
217	تاسعاً: طرق تحديد الأولويات
224	عاشراً: صعوبات ومعوقات تحديد الأولويات
225	الخلاصة
225	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
226	مراجع الفصل السادس

الفصل السابع

التخطيط للبرامج والمشروعات الاجتماعية

229	المقدمة
231	أولاً: في ماهية البرنامج والمشروع
233	ثانياً: إدارة المشروعات
237	ثالثاً: إدارة البرامج
246	رابعاً: الركائز الأساسية للتخطيط السليم للبرنامج
247	خامساً: عملية تخطيط البرامج (المسارات الصحيحة)
255	سادساً: تنمية البرنامج وتنفيذ المشروع
276	سابعاً: الكفاءة والفاعلية
282	ثامناً: الأداء وقياس أثر الفاعلية
288	الخلاصة
288	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
289	مراجع الفصل السابع

الفصل الثامن

التخطيط الاستراتيجي واستشراف المستقبل

293	المقدمة
295	أولاً: مفهوم التخطيط الاستراتيجي
297	ثانياً: أهمية التخطيط الاستراتيجي
305	ثالثاً: خصائص الخطة الجيدة
305	رابعاً: مكونات التخطيط الاستراتيجي
307	خامساً: متطلبات التخطيط الاستراتيجي الفعال
312	سادساً: تحديات التخطيط الاستراتيجي
313	سابعاً: التخطيط الاستراتيجي والاستشراف بالمستقبل
321	الخلاصة
321	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
322	مراجع الفصل الثامن

الفصل التاسع

أجهزة التخطيط الاجتماعي المملكة العربية السعودية أنموذجاً

327	المقدمة
329	أولاً: واقع التخطيط بالمملكة العربية السعودية
331	ثانياً: وزارة الاقتصاد والتخطيط بالمملكة العربية السعودية
333	ثالثاً: الجهاز التخطيطي بالمملكة العربية السعودية وتطوره
333	مراحل تطور أجهزة التخطيط بالمملكة العربية السعودية
335	وحدات التخطيط في الأجهزة المحلية ومهامها
336	رابعاً: تطور الجهاز التخطيطي بالمملكة العربية السعودية
342	خامساً: التحديات والصعوبات

347 الخلاصة
347 لحة مسبقة عن الفصل التالي
348 مراجع الفصل التاسع

الفصل العاشر

التنمية المتكاملة الشاملة

353 المقدمة
355 أولاً: أساسيات ودوافع فكرة ظهور التنمية
358 ثانياً: التنمية كقضية حضارية
360 ثالثاً: مفهوم التنمية في مرحلة ما بعد الحداثة
370 رابعاً: أهم ركائز ومقومات التنمية الاجتماعية
372 خامساً: التنمية المتكاملة
374 سادساً: التنمية المستدامة أو المتواصلة
385 الخلاصة
385 لحة مسبقة عن الفصل التالي
386 مراجع الفصل العاشر

الفصل الحادي عشر

تحليل خطط التنمية الاجتماعية بالمملكة العربية السعودية كنموذج

391 المقدمة
393 أولاً: في مفهوم وأهمية النموذج
398 ثانياً: النمذجة
404 ثالثاً: خطوات أساسية لتحليل النموذج الاجتماعي

406	رابعاً: خطوات أساسية في تحليل النموذج التخطيطي
408	خامساً: نحو نموذج مقترح لتحليل الخطط
409	سادساً: محاولة تحليل إحدى خطط التنمية بالمملكة العربية السعودية
425	الخلاصة
425	لمحة مسبقة عن الفصل التالي
426	مراجع الفصل الحادي عشر

الفصل الثاني عشر

التخطيط الاجتماعي في الدول النامية

علاقة التخطيط الاجتماعي بالخدمة الاجتماعية

429	المقدمة
431	أولاً: واقع التخطيط الاجتماعي في الدول النامية
452	ثانياً: متطلبات التخطيط الاجتماعي في الدول النامية
454	ثالثاً: تحديات وصعوبات التخطيط الاجتماعي في الدول النامية
455	رابعاً: الخدمة الاجتماعية والتخطيط الاجتماعي
459	الخلاصة
460	مراجع الفصل الثاني عشر