

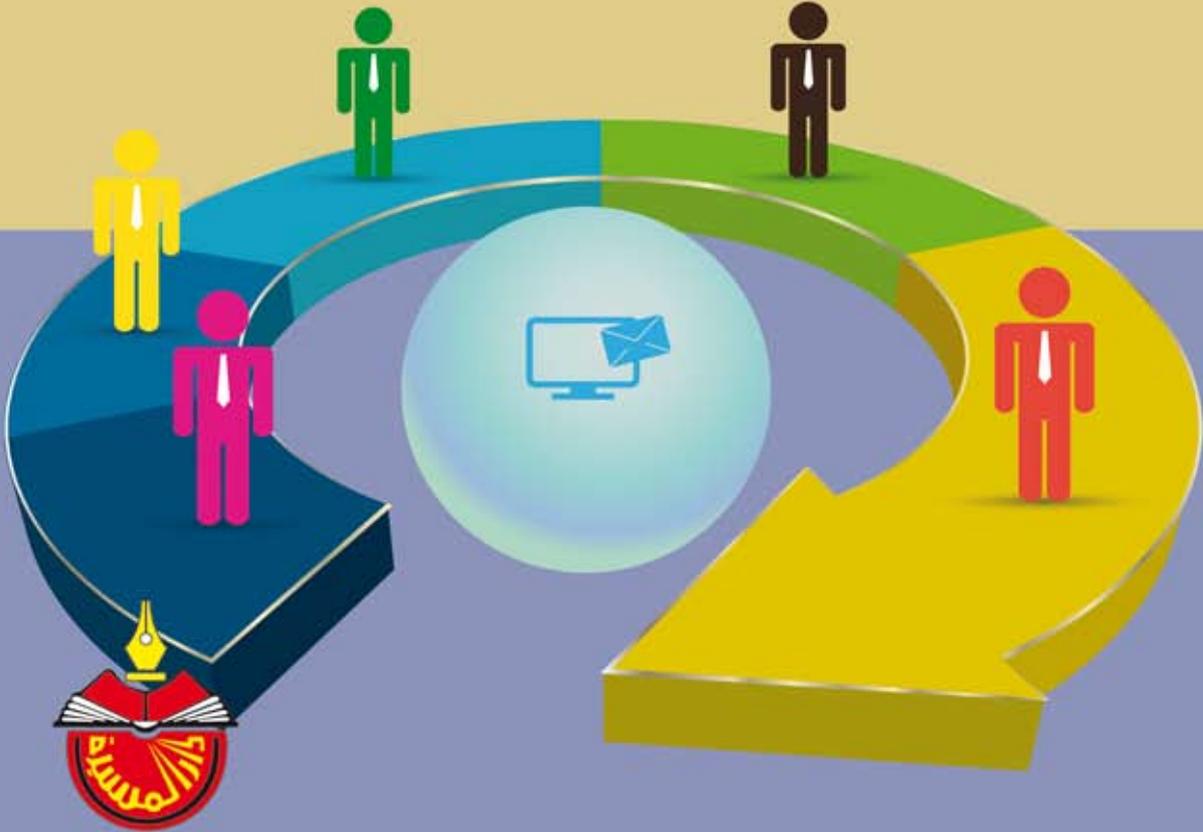


www.massira.jo

# أساسيات التخطيط التربوي

FUNDAMENTALS OF EDUCATIONAL PLANNING

الدكتورة  
امتثال أحمد السقا  
أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي المساعد  
كلية الشرق العربي للدراسات العليا - السعودية



رقم التصنيف : 371.2

المؤلف ومن هو في حكمه : امتثال أحمد السقا

عنوان الكتاب : اساسيات التخطيط التربوي

رقم الإيداع : 2014/8/3618

المواصفات : الادارة التربوية/ التخطيط التربوي

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

## حقوق الطبع محفوظة للناسخ

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزئاً أو تسجيله على اشترطة كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated, reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2015م - 1436هـ

الطبعة الثانية 2021م - 1442هـ



دار

# المسيرة

## للنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627049 فاكس : 962 6 5627059

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4640950 فاكس : 962 6 4617640

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والاضراج : دائرة الانتاج

www.massira.jo

# أساسيات التخطيط التربوي

FUNDAMENTALS OF EDUCATIONAL PLANNING

الدكتورة  
امتثال أحمد السقا  
أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي المساعد  
كلية الشرق العربي للدراسات العليا - السعودية



[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

## الفهرس

المقدمة ..... 15

### الفصل الأول

#### التخطيط (ماهيته، تاريخه، منطلقاته الفكرية، أنواعه)

مقدمة ..... 19

ماهية التخطيط ..... 21

المعنى اللغوي للتخطيط ..... 21

التخطيط اصطلاحاً ..... 21

الفرق بين التخطيط والخطة ..... 23

تاريخ التخطيط ..... 24

جذور التخطيط ..... 26

المنطلقات الفكرية للتخطيط ..... 32

فرضيات التخطيط ..... 34

أهمية التخطيط وفوائده ..... 35

أهداف التخطيط ..... 38

أنواع التخطيط ..... 38

أنواع التخطيط من حيث الأهداف ..... 39

أنواع التخطيط من حيث مجالاته ..... 39

أنواع التخطيط من حيث الميادين ..... 40

أنواع التخطيط من حيث المستويات (1) ..... 40

أنواع التخطيط من حيث المستويات (2) ..... 41

41	التخطيط حسب الأجهزة المشرفة عليه
42	التخطيط من حيث فلسفة الدولة
42	التخطيط حسب الحاجة
43	التخطيط حسب المدى الزمني
43	الخاتمة
44	خرائط ذهنية لأنواع التخطيط
46	أسئلة الفصل الأول
47	مراجع الفصل الأول

## الفصل الثاني

### التخطيط التربوي

57	مقدمة
57	مفهوم التخطيط التربوي
59	مراحل تطور مفهوم التخطيط التربوي
59	أبعاد مفهوم التخطيط التربوي
60	تعريفات التخطيط التربوي
66	الفرق بين التخطيط التعليمي والتخطيط التربوي
67	خصائص التخطيط التربوي
68	نشأة التخطيط التربوي
70	العوامل التي أسهمت في تطور التخطيط التربوي
71	أهمية التخطيط التربوي
73	مبررات الأخذ بالتخطيط التربوي
77	أهداف التخطيط التربوي
78	أهمية الأهداف

81	الأهداف الاجتماعية للتخطيط التربوي
83	الأهداف السياسية للتخطيط التربوي
84	الأهداف الاقتصادية للتخطيط التربوي
86	الأهداف الثقافية للتخطيط التربوي
87	أجهزة التخطيط التربوي
99	أجهزة التخطيط التربوي في المملكة العربية السعودية
100	رؤية وكالة التخطيط والتطوير
100	أهداف وكالة التخطيط والتطوير
101	الإدارة العامة للتخطيط والتطوير الإداري
102	عوامل التخطيط التربوي وأنواع البيانات اللازمة
105	أهم عوامل التخطيط التربوي
115	مقومات التخطيط التربوي
116	الواقعية
117	المرونة
118	الشمول
118	الاستمرارية
119	الإلزام
120	المشاركة
120	مركزية التخطيط ولا مركزية التنفيذ
121	التنسيق
121	سهولة التنفيذ والمتابعة
122	أسئلة الفصل الثاني
123	مراجع الفصل الثاني

### الفصل الثالث

#### التخطيط التربوي: نظرة فاحصة

133	..... صعوبات التخطيط التربوي
139	..... أولويات التخطيط التربوي
139	..... مفهوم الأولويات
139	..... الأولوية
141	..... العوامل المحددة للأولويات في التعليم
142	..... مشكلة الأولويات في التعليم
143	..... الأولويات في التخطيط التربوي
146	..... أولويات التخطيط التربوي المنطلقة من الأهداف التربوية
146	..... تحديد الأهداف
146	..... وسائل تحقيق الأهداف
147	..... زمن التخطيط التربوي
147	..... التنفيذ والمتابعة
147	..... ترتيب الأولويات
148	..... مبادئ التخطيط التربوي
148	..... ركائز التخطيط التربوي
148	..... أولاً: تقدير الحاجات
150	..... ثانياً: التنبؤ
152	..... ثالثاً: إدارة المشروع
153	..... رابعاً: تحليل القرار
154	..... مداخل التخطيط التربوي
154	..... مدخل الدراسات المقارنة

155	مدخل الطلب الاجتماعي في التعليم
158	مدخل القوى العاملة
161	مدخل التكلفة والعائد
162	مدخل النماذج
164	أسئلة الفصل الثالث
165	مراجع الفصل الثالث

## الفصل الرابع

### الخطة التربوية

171	تمهيد
172	أولاً: الخطة
173	مفهوم التخطيط
176	مفهوم الخطة
179	أنواع الخطط
185	مضمون الخطة
191	مراحل بناء الخطة
207	ثانياً: الخريطة المدرسية
211	مفهوم الخريطة المدرسية
217	نشأة الخريطة المدرسية
217	أهمية الخريطة المدرسية
218	أهداف الخريطة المدرسية والتعليمية
223	أسس الخريطة المدرسية
224	متطلبات الخريطة المدرسية
229	خطوات وضع الخريطة المدرسية
230	دوافع الخريطة المدرسية

- 230 ..... مبررات الأخذ بأسلوب الخريطة المدرسية
- 231 ..... أغراض الخريطة المدرسية
- 232 ..... مهام الخريطة المدرسية
- 234 ..... متطلبات الخريطة المدرسية ضمن مراحل إعدادها
- 241 ..... العوامل التي تؤثر في إعداد وتنفيذ الخريطة المدرسية
- 242 ..... أهم العوامل التي تساعد على نجاح تنفيذ الخريطة المدرسية
- 242 ..... الصعوبات التي تقابل وضع الخريطة المدرسية
- 243 .. العلاقة المتبادلة بين الخريطة المدرسية والتخطيط التربوي على المستوى الوطني
- 243 ..... ثالثاً: الخريطة التربوية
- 246 ..... مفهوم الخريطة التربوية
- 250 ..... نشأة الخريطة التربوية
- 251 ..... دوافع تبني فكرة الخريطة التربوية
- 252 ..... حدود استخدام الخريطة التربوية
- 252 ..... أهداف الخريطة التربوية
- 258 ..... أهمية الخريطة التربوية
- 259 ..... مهام الخريطة التربوية
- 260 ..... خطوات وضع الخريطة التربوية
- 260 ..... مراحل الخريطة التربوية
- 263 ..... مزايا الخريطة التربوية
- 264 ..... خصائص الخريطة التربوية
- 264 ..... متطلبات الخريطة التربوية
- 268 ..... حدود استخدام الخريطة التربوية
- 268 ..... مراحل إعداد الخريطة التربوية
- 275 ..... مبررات استخدام الخريطة التربوية

276	.....	خصائص الخريطة التربوية
276	.....	الفرق بين الخريطة التربوية والخريطة المدرسية
280	.....	الخاتمة
282	.....	أسئلة الفصل الرابع
283	.....	مراجع الفصل الرابع

## الفصل الخامس

### التخطيط التربوي والتنمية

295	.....	مقدمة
295	.....	نبذة عن مفهوم التنمية
299	.....	مفهوم التنمية الشاملة
299	.....	مفهوم التنمية البشرية
300	.....	الفرق بين النمو والتنمية
301	.....	أهمية التخطيط للتنمية
301	.....	توجهات التنمية وأهدافها
302	.....	متطلبات التنمية
302	.....	أبعاد التنمية
302	.....	أدوات التنمية
303	.....	أقسام التنمية
303	.....	مقومات عملية التنمية
305	.....	معوقات التنمية
305	.....	معوقات اقتصادية
305	.....	معوقات اجتماعية وثقافية
306	.....	التخطيط التربوي والتنمية في العالم
308	.....	العلاقة بين التخطيط التعليمي والتنمية

310	دور التعليم في التنمية
317	التنمية البشرية والمعايير الدولية
318	دور التعليم في تنمية رأس المال البشري
320	تجارب عالمية
332	تقرير التنمية البشرية
342	التنمية في المملكة العربية السعودية
343	نشأة التخطيط التربوي في المملكة العربية السعودية
345	الخطط الخمسية في مسيرة التجربة التخطيطية السعودية
352	التحديات التي تواجه التنمية في المملكة العربية السعودية
354	أسئلة الفصل الخامس
356	مراجع الفصل الخامس

## الفصل السادس

### اتجاهات حديثة في التخطيط التربوي

365	مقدمة
366	التخطيط التربوي الاستراتيجي
366	مفهوم الإستراتيجية
367	مستويات الاستراتيجية
368	ماهية التخطيط الاستراتيجي
368	تعريف التخطيط الاستراتيجي
375	أهمية الأهداف الاستراتيجية
376	الإشكاليات حول مفهوم التخطيط الاستراتيجي
377	التخطيط الإستراتيجي للتعليم العالي
377	التخطيط الاستراتيجي المدرسي
378	التخطيط التربوي الاستراتيجي

379	.....	خصائص التخطيط الاستراتيجي وميزاته
381	.....	أهمية التخطيط الاستراتيجي المدرسي
382	.....	مبررات تطبيق مدخل التخطيط الاستراتيجي في النظم التعليمية
383	.....	منهجية التخطيط الاستراتيجي وخطواته
384	.....	مراحل التخطيط الاستراتيجي
386	.....	شروط التخطيط الاستراتيجي في النظم التعليمية
387	.....	مشكلات التخطيط الاستراتيجي في ميدان التربية:
387	.....	التخطيط التربوي ومجتمع المعرفة
387	.....	تمهيد
388	.....	المعنى الاصطلاحي لمجتمع المعرفة
389	.....	نشأة إدارة المعرفة
391	.....	مراحل إدارة المعرفة
393	.....	أهمية المعرفة
394	.....	خصائص المعرفة
399	.....	متطلبات مجتمع المعرفة
401	.....	التعليم والتحول نحو مجتمع المعرفة
402	.....	التخطيط التربوي في ضوء التحول نحو مجتمع المعرفة
409	.....	التقنيات الحديثة في مجال التخطيط التربوي
409	.....	مقدمة
409	.....	سبب ظهور التقنيات الحديثة في التخطيط التربوي
410	.....	أساليب وتقنيات التخطيط التربوي
442	.....	أسئلة الفصل السادس
443	.....	مراجع الفصل السادس

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)